

## Vážené kolegyně, vážení kolegové,

do rukou se Vám dostává další firemní zpravodaj, jehož obsahem je shrnutí toho, čeho jsme v roce 2018 dosáhli. Právě probíhají závěrečné práce na účetní závěrce a auditu společnosti za rok 2018. Ale už s jistotou mohu konstatovat, že opět jako poslední roky byl i rok 2018 velmi úspěšný, dosáhli jsme výborných hospodářských výsledků a to zejména díky Vám, zaměstnancům společnosti. V průběhu roku 2018 jsme vyprodukované finanční prostředky průběžně investovali do nákupu nových strojů a zařízení, modernizaci provozů a technického zhodnocení nemovitostí. Celkem jsme investovali 16 mil. Kč.

Pro rok 2019 dle schváleného plánu je stanoven provozní hospodářský výsledek ve výši 9,4 mil. Kč. S potěšením musím konstatovat, že za první dva měsíce tohoto roku jsme plán překročili o 84%, v číslech to znamená, že jsme dosáhli provozní hospodářský výsledek 4,7 mil. Kč oproti plánovanému 2,5 mil. Kč. Takto dobrých výsledků jsme dosáhli i přesto, že se potýkáme s nedostatkem zaměstnanců ve výrobě.

V letošním roce nás čeká dlouho očekávaná sanace staré ekologické zátěže v areálu společnosti, která se bude realizovat 5 let. Právě probíhá stavební řízení a brzy se začne s přípravou stavenišť.

Dovolte mi Vám popřát hezké slunné Velikonoce, které nás v tento měsíc čekají a s nimi i dva dny dovolené navíc.

*Ing. Irena Adamusová*  
statutární ředitelka společnosti

## Informace z divize Podnikatelský areál

### Co jsme vylepšovali loňský rok?

První část roku 2018 byla ve znamení úklidu. Byly odstraněny přístavky k budově č.14, které nesplňovaly požadavky na stavby a neměly praktické využití. Budova č. 14, ve které se nachází výrobní prostory firem Galvanika, Kovoobrábění, Keestrack a Inoxtex se postupně přiblíží původnímu vzhledu. Základní opravy budou dokončeny v letošním roce. Druhou nejviditelnější opravou byla **obnova fasády západního křídla budovy č.1**. Další opravy budou v budoucnu pokračovat v atriu budovy. Třetí nejvýznamnější a nejnákladnější byla **oprava vozovky** mezi budovami č.1 a č.2. Stavba proběhla v několika etapách: frézování, oprava kanálů a vpustí, měření nosnosti, vytvoření podkladu, položení obrubníků a dlažeb, položení asfaltu.

Letos budou ještě parkovací místa adresně označena a pro nájemce zpoplatněna. Mimo vyznačená parkovací místa nelze parkovat.

*Ing. Bohumír Berger*

ředitel divize Podnikatelský areál



Nové parkoviště mezi budovami č. 1 a 2

## Ekonomika

Na základě výsledků právě probíhající práce na účetní závěrce bude sestaveno daňové přiznání z daní příjmů právnických osob. Naše společnost má na základě zákona o účetnictví povinný audit a daňové přiznání za rok 2018 bude podávat k datu 30.6.2019 po schválení konečných hospodářských výsledků Valnou hromadou společnosti. V současné době jsou ve finální podobě ukazatele obratu společnosti, jejichž přehled v porovnání s rokem 2017 je uveden v tabulce vedle.

*Ing. Dana Všečeková*  
ekonomická ředitelka

### Výkony společnosti v tisících Kč



## Informace z divize Kovoobrábění

### Stroje a vybavení

První polovina roku 2018 byla na divizi Kovoobrábění bohatá na realizaci plánovaných investic, kdy byly zakoupeny dva nové stroje Manurhin v celkovém objemu 6,2 mil. Kč. Prvním strojem je typ KMX413 s řídicím systémem Mitsubishi. Jedná se o prototypovou řadu, kterou by společnost TAJMAC ZPS Zlín chtěla začít vyrábět jako alternativu ke strojům s řídicím systémem FANUC.

Druhým strojem je KMX 532 s rozvody pro vysokotlak 70 bar a pěti příčnými rotačními jednotkami.

Kvůli zvýšenému požadavku na objem výroby jsme byli nuceni realizovat ještě další neplánované nákupy strojů. Tentokrát jsme se „rozhodli“ pro stroj Manurhin KMX 413 v ceně 2,6 mil. Kč a zánovní stroj KMX 632 včetně příslušenství v hodnotě 3 mil. Kč. Především druhý jmenovaný stroj opět rozšířil variabilitu našich strojů. Jedná se o typ se dvěma nástrojovými deskami, na které je možno uchytit nástroje pro soustružení nebo osové vrtání a závitování. Stroj je dále vybaven dvěma samostatnými motorizacemi pro příčné vrtání a frézování.

Pro provoz skladu byly zakoupeny nové výklopné kontejnery s objemem 600 l a 900 l, které nahradily dosluhující rozbité separační plastové kontejnery. Tyto kontejnery umožňují lepší manipulaci při svozu třísek na dílně a především bezpečnou manipulaci při vyvážení třísek do odpadního kontejneru.



### Mistr výroby v novém

V posledním vydání firemního zpravodaje jsme vás informovali o zahájených modernizacích na provozu divize Kovoobrábění.

V průběhu měsíce dubna byla zprovozněna nová kompresorová stanice, vybavená novým záložním kompresorem a zařízením pro úpravu čistoty vzduchu. Spolu s nově instalovanými rozvody vzduchu na dílně kovoobrábění, dílně dokončovacích operací a prádelně a novou expanzní nádobou jsme vytvořili celek, který by měl snížit energetickou náročnost na výrobu stlačeného vzduchu a snížit jeho ztráty unikem v netěsnostech.

Od počátku roku 2018 do května probíhala reorganizace prostor výdejny. Byly zrušeny a do šrotu vyřazeny nepotřebné nebo nadnormativní zásoby náhradních dílů a vybavení strojů. Část vybavení, náradí a měřidel byla nabídnuta jiným firmám k odprodeji a část jsme bezúplatně darovali SPŠ a SOŠ v Uničově pro zvyšování odborné dovednosti studentů. Bylo navrženo nové uspořádání výdejny, kterým se podařilo získat nejen dostatečné skladovací prostory, ale také nový prostor kde byla vybudována nákladem 120 tis. Kč nová kancelář pro mistra výroby a zázemí pro seřizovače CNC.

*Bc. Aleš Hlava  
ředitel divize Kovoobrábění*

### Tip na knihu

Technické muzeum v Brně vydalo v závěru minulého roku druhé rozšířené vydání úspěšné publikace PRIM autora Libora Hovorky. Jde o reprezentativní publikaci, kde na 677 stránkách je 705 obrázků. První kompletní katalog výrobků s legendární českou značkou. Výrobky jsou rozděleny do tří částí – Hodinky Prim, Budíčky a minutky Prim a Hodiny Prim. Publikace velmi srozumitelným způsobem odkrývá výrobu časoměrných výrobků, a to zejména v závodech v Novém městě nad Metují a ve Šternberku. Pro pamětníky Chronotechny bude zajímavá druhá a třetí část, které se detailně zabývají typy strojů a jejich užitím v budících, hodinách a dalších výrobcích s logem PRIM.



Kniha zaujme nejen odborníky, hodináře, kurátory, historiky, sběratele, výzkumníky a designery, ale i laickou veřejnost – pamětníky a zájemce o jemnou mechaniku. Celá publikace je postavena na velmi bohaté obrazové dokumentaci.

*Ing. Bohumír Berger  
ředitel divize Podnikatelský areál*



Nahlédnutí do knihy Primky od Libora Hovorky



## Ohlédnutí za rokem 2018 a plán pro rok 2019 v divizi Nástrojárna

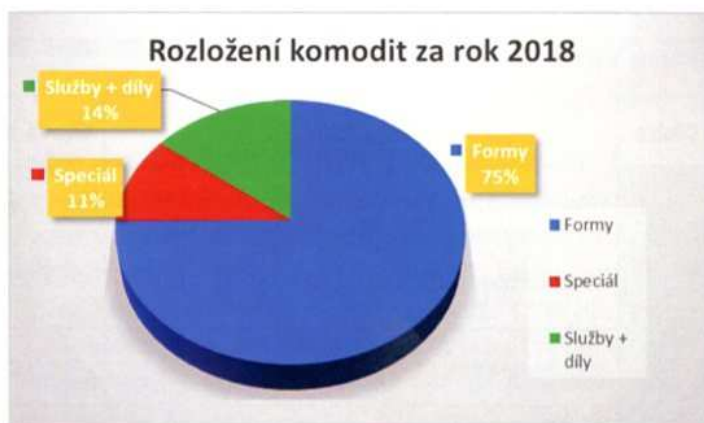
Loňský rok patřil k nejsilnějším z pohledu přijatých a vyrobených zakázek. Největší prodej byl ve formách (75 % obratu), následovaly služby a díly (14 % obratu) a speciál (11 % obratu).

Portfoliu zákazníků opět dominovala firma Hella (35 % obratu), která byla následována firmou Gumárny Zubří (15 % obratu) – obě firmy zastupují komoditu výroby forem. Na třetím místě byla firma Aero Vodochody AEROSPACE (11 % obratu) – zastupující komoditu speciální výroby padákových uvolňovačů. Čtveřici největších zákazníků uzavírá firma Kuka, výrobce manipulačních, svařovacích nebo např. lakovacích robotů převážně v automobilním průmyslu (8 % obratu).

V roce 2018 jsme průběžně pokračovali v přesunu pracovišť v divizi Nástrojárna. Na svých místech je již sklad hutního materiálu, klasické soustruhy, brusárna a v lednu 2019 dílna nástrojářů. Nové prostory jsou vždy vymalovány, dochází k optimalizaci osvětlení a doplnění okenních žaluzií. Největší zásah proběhl v dílně nástrojářů, kde mimo uvedené jsme přesunuly kompresor z důvodu minimalizace hluku mimo dílnu, zhotovila se nová jeřábová dráha, která se osadila třemi zdvihacími zařízeními (2x 2t a 1x 3,2t), nově se natáhl rozvod tlakového vzduchu, zhotovila se nová rolovací vrata pro příjem a výdej forem, nová elektroinstalace včetně osvětlení a v poslední řadě se zde vybudovala svačinnová místnost.



Nová dílna nástrojářů



### Co plánujeme v roce 2019?

Dále bude pokračovat plánovaný přesun pracovišť – nejdříve přesun klasických frézek a vše pak vyvrcholí nákupem největší investice – nového 5tiosého obráběcího centra včetně softwaru do technické přípravy – termín je listopad 2019.

Z pohledu ekonomického má nástrojárna dosáhnout v roce 2019 následující výsledky :

Tržby 40.450,- tis. Kč

Výkony 45.800,- tis. Kč

PHV 7.393,- tis. Kč

Věřím, že těchto výsledků dosáhneme, i když musím zde zmínit i dva body, které nám tyto plánované úkoly budou hodně ztěžovat.

1. jedná se o stálý problém s nedostatkem kvalifikovaných pracovníků, kde se nám i přes vypsané náborové příspěvky, práci s učilišti a další aktivity nedaří doplnit naše řady.

2. na přelomu roku 2018 a 2019 jsme citelně zaznamenali pokles zakázek v automobilovém průmyslu – jak v komoditě forem, tak v dílech. Tento jev se snažíme eliminovat rozšířením okruhu stávajících zákazníků a přesunem i do jiných komodit. Aktivně jsme oslovili více jak 400 potenciálních zákazníků jak z tuzemska, tak z Německa nebo Rakouska. Nyní pro ně průběžně vypracováváme cenové nabídky, probíhají jednání u zákazníků, nebo jejich návštěvy u nás v Nástrojárně. Postupně se nám tímto daří výrobní kapacity naplňovat.

Ing. Radomír Brachtl  
ředitel divize Nástrojárna

## Informace z Úseku řízení kvality

### Měření vybraných procesů v roce 2018

Divize	Měřený parametr	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
Kovoobrábění	Produktivita pracovníků	> 80%	87%
	Počet vyrobených kusů	> 10 213 000 kusů	18 607 856 Ks
	Zákaznické PPM	< 500 PPM	10,69 PPM
	Dodání na čas	95,0%	100%
	Náklady na vnější zmetkovitost	< 50000 Kč	14 495 Kč
	Poměr nákladů na nekvalitu u zákazníků k realizovaným tržbám	< 1%	0,030%
	Tržby	v Kč	48 605 712 Kč
	Poměr nákladů na vnitřní zmetkovitost k realizovaným tržbám	< 1%	0,58%
	Náklady na vnitřní zmetkovitost	< 217786 Kč	281 404 Kč
Nástrojárna	Počet reklamovaných kusů zákazníkem	< 50 ks	12
	Náklady na vnitřní zmetkovitost	< 677152 Kč	579 448 Kč
	Náklady na vnější zmetkovitost	< 100000Kč	41 086 Kč
	Tržby	v Kč	38 653 775 Kč
	Dodání na čas (KUKA)	86,6%	92,73%

- v roce 2018 bylo investováno do pořízení nových měřidel, kalibrů a kalibrace měřidel přes 200.000,- Kč
- divize Nástrojárna bude vybavena novým výškoměrem v hodnotě cca 100.000,- Kč
- 21. března 2019 jsme úspěšně obhájili recertifikační audit ČSN EN ISO 9001:2016
- 25.–26. června 2019 proběhne recertifikační audit AQAP 2110 dle normy ČOS 051672

#### Kovoobrábění

Cíle procesů pro rok 2018 byly splněny až na hodnotu interní zmetkovitosti, kterou se nepodařilo snížit pod hodnotu roku 2017, kdy dosáhla 217.786,- Kč. Snížení interní zmetkovitosti v divizi Kovoobrábění bude cílem kvality pro rok 2019.

Velmi dobrého výsledku bylo dosaženo u reklamací zákazníků, kde jsme dosáhli hodnoty 10 ppm – což znamená 10 vadných výrobků z 1.000.000 dodaných zákazníkovi. V roce 2019 připravujeme realizaci digitálního profilprojektoru.

#### Nástrojárna

Cíle procesů pro rok 2018 byly splněny. Podařilo se snížit hodnotu interní zmetkovitosti o 97.704,- Kč oproti roku 2017. Významně jsme snížili počet zákaznických reklamací z 34 v roce 2017 na 12 v roce 2018 a současně se snížili náklady na vnější zmetkovitost o 61.465,- Kč.

Předem děkuji všem zaměstnancům za spolupráci, případně zlepšovací návrhy a podněty ke zlepšení.

Ing. Jan Bürgl  
ředitel kvality

#### Informace z personálního oddělení

- Dle výsledku dotazníku spokojenosti 2018 byl od března letošního roku realizován **nový benefit** pro zaměstnance, kteří pracují ve firmě déle jak 1 rok, příspěvek zaměstnavatele na doplňkové penzijní spoření či penzijní připojištění ve výši 300,- Kč.
- V následujících dnech bude spuštěna nová verze **webových stránek** společnosti, kterou vytvořilo zlínské studio WEBOO.
- Aktuálně volné pozice** (příspěvek za doporučení 10–20tis.Kč): Stř. 32 – strojní operátor CNC/VA Stř. 40 – obsluha CNC, frézař, soustružník, brusič, obsluha souřadnicové vyvrtávačky. (hb)

Vybrané ukazatele z personální oblasti		
	2017	2018
FLUKTUACE	16,85 %	25,29
PRACOVNÍ ÚRAZY	3	0