

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

je ještě čas bilancovat rok 2019, nicméně už nyní ke konci listopadu mohu konstatovat, že se nám podaří přeplnit plánovaný obrat a také hospodářský výsledek stanovený pro letošní rok. Stálo nás to však velké úsilí, a to zejména z důvodu nedostatku zaměstnanců, s kterým se tak jako my, potýká v současné době většina firem v ČR. Pro divizi Kovoobrábění se po dlouhém čekání na vyřízení všech dokladů podařilo zajistit dva nové zaměstnance z Tunisu, kteří mají potřebné odborné strojírenské vzdělání a praxi v oboru, a budou tak příští rok posilou pro výrobu v této divizi. Bohužel v divizi Nástrojárna je situace z pohledu obsazení potřebných pracovních pozic nejhorší. Splnění plánu proto často vyžadovalo přesčasy a větší kooperace u jiných firem. Závěrem roku také finišuje výroba přístrojů pro letecký průmysl a zde také chybí potřebné kapacity. Nedaří se nám zajistit generační změny některých profesí. Chci poděkovat obětavosti našich důchodců, kteří nám pomáhají nahradit chybějící odborníky. Na základě očekávajícího hospodářského výsledku správní rada schválila odměnu pro zaměstnance společnosti.

V letošním roce uběhlo 15 let, kdy jsme připojili k naší firmě divizi Kovoobrábění. Za tuto dobu se zcela změnilo strojní vybavení, postupně jsme nakoupili 22 CNC dlouhotočných automatů, obrat divize se od zčtyřnásobil. V srpnu uběhlo 5 let od fúze se společností Prim Tool a vzniku divize Nástrojárna.

V současné době dokončujeme plán pro rok 2020 včetně plánu oprav a investic. Přestože se objevuje v médiích prognóza o zpomalení růstu ekonomiky, tak prozatím naše společnost tento trend nezaznamenala. V Divizi Nástrojárna sice došlo k poklesu objednávek na výrobu forem, ale tento výpadek je kompenzován jinými výrobními komoditami.

V tomto měsíci jsme získali poslední povolení k zahájení sanace ekologického znečištění, které jsme zdědili po státním podniku Chronotechna. Takže se zdá, že už nic nebrání, aby začátkem roku 2020 byla sanace zahájena.

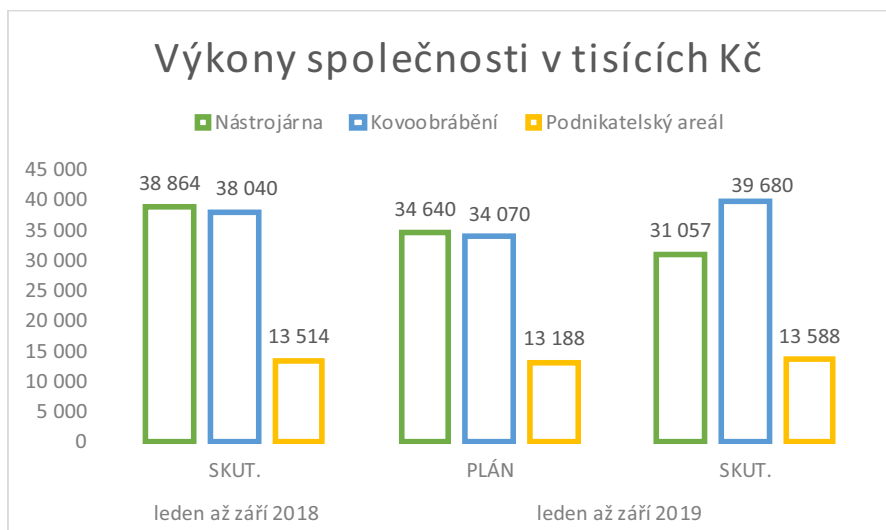
Vážení kolegové, s předstihem Vám všem chci poděkovat za práci, kterou jste odvedli v letošním roce. Těším se, že jako každý prosinec se s Vámi setkám na vánočním večírku a společně symbolicky ukončíme letošní pracovní rok.



Ing. Irena Adamusová
statutární ředitelka společnosti



Ekonomika



(dv)

Informace z divize Kovoobrábění

Investice

Pro letošní rok jsme nepřipravovali na divizi Kovoobrábění zásadní investice jako v letech předchozích. Přesto tři investiční akce stojí za zmínku. Tou první je výměna vytápění na dílně kovoobrábění, kdy zastaralé přímotopné vytápění bude nahrazeno za modernější a účinnější typ vytápění. V současné době probíhá výběr dodavatele nového systému vytápění.

Druhou akcí je reorganizace skladu hutního materiálu. Zvýšená produkce velkých dílů (nad $\varnothing$ 15 mm) a z toho plynoucí požadavek na skladování a manipulaci s velkoobjemovými balíky materiálu nás přinutili provést reorganizaci ve skladě hutního materiálu. Náš pracovník údržby strojů pan Ladislav Novák, navrhl a také sám vyrobil tři nové stojany, které jsou schopny pojmout cca 20 tun hutního materiálu. V průběhu měsíce října došlo k instalaci těchto stojanů a kompletní reorganizaci stávajících skladových prostor. Nejvýznamnější investicí byl nákup dlouhotočného automatu Manurhin KMX 432, který tak rozšířil strojový park o sedmý kus stroje tohoto typu.



nové stojany v hutním skladě

Stará garda pomalu končí, nástup mladé generace

Když jsem v roce 2010 nastupoval do společnosti Eutech pracovali na dílně automatů z větší části zaměstnanci, kteří ještě pamatovali velmi úspěšnou éru Chronotechny n.p. S nákupem moderních CNC strojů docházelo k doplňování pracovního týmu o „mladou krev“ a odchodu „staré gardy“ na zasloužený odpočinek. V letošním roce odešel do předčasného důchodu p. V. Venský, který pracoval na pozici vačkaře. Ze zdravotních důvodů byl také nucen ukončit svůj pracovní poměr v naší společnosti p. J. Křižanič, který pracoval jako seřizovač dlouhotočných automatů. Za jejich dlouholetou pracovní činnost jim touto cestou děkuji a přeji hlavně zdraví a ještě dlouhá léta na odpočinku. V našem týmu vítám první ženu mezi CNC operátory sl. R. Fremlovou a nováčka p. K. Mišuna. Děkuji také ostatním pracovníkům, kteří se podílejí na výchově nové generace strojních operátorů a předávají své zkušenosti a dovednosti.

Bc. Aleš Hlava
ředitel divize Kovoobrábění

Informace z divize nástrojárna

Zhodnocení náplně práce

Jak jsem uváděl v minulém čísle Zpravodaje, tak jsme na konci roku 2018 a v úvodu 2019 zaznamenali a pocítili propad zakázek v automobilovém průmyslu – a to jak v komoditě forem, tak v dílech. Ve 2 až 4 měsíce 2019 to vypadalo na oživení, bohužel pak následoval další propad. Tento stav se netýká pouze naší nástrojárny, stejná situace je napříč nástrojárnami, které vyrábí pro automobilový průmysl, jak v celé České republice, tak i v Německu. Nabízí se otázka, proč se tedy neorientujeme na jiný sortiment, odpověď je v celku jednoduchá: formy pro spotřební průmysl se vyrábí v drtivé většině v Číně, bohužel čínským formám nemůžeme konkurovat cenou a ani termínem. Dále je možnost vyrábět formy na díly pro zbrojní průmysl či zdravotnictví, pro tato odvětví však nemáme odpovídající kvalitní strojní vybavení a vhodné klimatizované prostory. I přes tyto problémy se nám ale daří relativně udržet náplň práce v nástrojárně, napomáhají tomu i zakázky od nového zákazníka – výroba válcovacích hlav pro firmu Hanon.

Největší překvapení v pozitivním smyslu slova se událo v komoditě speciální výroby – výroba přístrojů pro AERO Vodochody AEROSPACE a.s.. Ještě na konci roku 2018 nám zákazník hlásil pouze menší dílčí zakázky a plán byl postaven jen na odhadu z naší strany, ale ihned v úvodu roku 2019 se

opak stal pravdou a nyní máme přijaté objednávky na roky 2019, 2020 a částečně i 2021. Na jedné straně to vypadá velice pěkně, ale je také pravdou, že s plněním těchto zakázek máme značné problémy.

Ing. Radomír Brachtl
ředitel divize Nástrojárna

Dnes u nás vyráběné letecké přístroje, o kterých se zmiňuje pan Brachtl, slouží pro generální opravy letounů pro Aero Vodochody. Nejedná se již o sériovou výrobu, která probíhala kdysi v Chronotechně, ale o to složitější je výroba přesných komponentů. Mnozí původní dodavatelé materiálu již neexistují, nebo již potřebné díly nevyrábějí. Pracovníci Nákupu v Nástrojárně se intenzivně snaží nahradit jak původní dodavatele, tak výrobu složitých přesných komponentů nákupem hotových dílů, ale v ČR a ani v zahraničí se to prozatím nedaří. Firmy, které se domnívaly, že výrobu zvládnou, tak nakonec od smluv ustoupily. Touto cestou chci poděkovat všem, kteří se podílejí na realizaci výrobně složitých zakázek pro AERO Vodochody.

Divizi Nástrojárna byl pro rok 2019 stanoven investiční plán ve výši 12.635 tis Kč. Největší plánovanou položkou byl nákup 5-ti osého CNC centra ve výši 10,5 mil. Kč. I když proběhlo výběrové řízení, tak jsem rozhodla nákup tohoto stroje pozastavit až do okamžiku, kdy se podaří zajistit dostatečný počet kvalifikovaných zaměstnanců pro stávající výrobní zařízení. V průběhu roku nám neustále chyběli a chybí 3 CNC obráběči kovů a proto pořízení nové investice by nebylo při tomto stavu zaměstnanců ekonomické.

(ia)

Informace z divize Podnikatelský areál

V letním období dovolené proběhla první etapa oprav výdejny stravy. Byly vyměněny povrchy podlah ve výdejně a jídelně. Byl opraven výdejní prostor, takzvané výdejní okno. Všechno vybavení výdejny je nové v provedení nerez. V zimním období oceníte i opravu osvětlení. V dalších etapách plánujeme výměnu vybavení jídelny a její dovybavení ledničkou a mikrovlnou troubou, opravu WC a výmalbu.



výdejna stravy po rekonstrukci

V oblasti nájemníků došlo ke dvěma změnám, o kterých stojí informovat ostatní uživatele areálu. Po výměně oken v prostoru fitness a sportbaru se stal novým provozovatelem fitness pan Valášek. Sportbar bude nadále provozovat pan Tvarůžek, který hledá kupce nebo nájemce. Bar je otevřen od čtvrtka do neděle a po dohodě pro společenské akce kdykoli.

Pan Butora v souvislosti s dovršením důchodového věku předal provádění elektrooprav a elektroúdržby panu Zálešákovi, který již dříve s panem Butorou spolupracoval. Prodejna elektroinstalačního materiálu a souvisejícího zboží funguje bez změny a trvale rozšiřuje sortiment zboží dle přání zákazníků.

Největší změnou v areálu, které si jistě všichni všimli, je dokončení opravy fasády budovy č.14 (kovoobrábění, galvanika, ...). Cílem bylo odstranění nedůstojného pohledu na objekt a dosažení jednotného vzhledu budovy.



opravená fasáda budovy č. 14

Protože ostatní informace ze společnosti hojně popisují nové technologie a zařízení, nelze se nezmínit o novém užitkovém automobilu Fiat Doblo, který nahradil 33 let starou Multikáru.

Ing. Bohumír Berger
ředitel divize Podnikatelský areál



nový vůz údržby Fiat Doblo



Informace z personálního oddělení

Od září 2019 se účastní učňovské praxe celkem 10 studentů strojírenských oborů z SPŠ a SOU Uničov, SOU Lesnické Šternberk a SSŠ strojírenská Lutín.

Dne 26.11.2019 proběhla exkurze pro ZŠ Hlubočky, žáci 9. třídy byli seznámeni s provozem obou výrobních divizí.

Celozávodní dovolená pro všechna střediska bude od 21.12.2019-5.1.2020.

Stále platí **odměna za doporučení nového zaměstnance** a to až 20 tis. korun. Hledáme pracovníky na pozice: obsluha CNC obráběcích center, obsluha CNC elektroerozivní hloubičky, obsluhu souřadnicové vyvrtávačky nebo brusiče tvarových ploch. (hb)

Průběh roku 2019 z pohledu divize kvality

V měsíci březnu 2019 proběhl dozorový audit certifikační společnosti TÜV SÜD podle normy ČSN EN 9001:2016. Při auditu nebyly zjištěny žádné neshody.

V červnu 2019 jsme obhájili certifikát AQAP 2110 dle normy ČOS 051672. Při auditu nebyly zjištěny žádné neshody.

V září 2019 byl proveden zákaznický audit procesu výroba firmou Zlín Precision dle normy VDA 6.3 s výsledkem 98 % - Dodavatel kategorie A.

Chtěl bych poděkovat všem pracovníkům za součinnost při provádění auditů.

Sledování vybraných procesů 2019 (viz tabulka):

Kovoobrábění

Cíle procesů stanové pro rok 2019 v divizi Kovoobrábění jsou současné době plněny, kromě hodnoty zákaznického PPM=781, která je aktuálně vyšší než stanovený cíl $PPM \leq 500$. Hodnota PPM 781 znamená, že bylo zjištěno 781 vadných kusů z 1.000.000 dodaných kusů zákazníkovi. Momentální neplnění cíle je způsobeno reklamací zákazníka na nekvalitní povrchovou úpravu (4900ks).

Nástrojárna

Cíle procesů pro divizi nástrojárna jsou v současné době splněny u všech procesů.

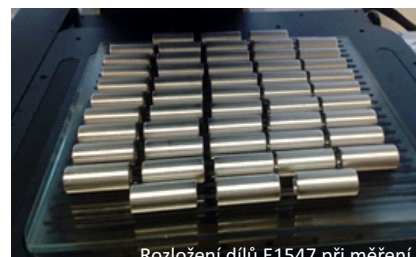
Ing. Jan Bürgl
ředitel kvality

Pořízení digitálního profil-projektoru Keyence

V září byl zakoupen digitální profil-projektor od firmy Keyence pro rozměrovou kontrolu dílů pro divize Nástrojárna a Kovoobrábění. Celková hodnota investice je 35.000 €. Tento přístroj umožňuje rychlé a přesné měření vnějších rozměrů dílů, včetně kontroly rozměrů vnějších závitů, porovnání celkového tvaru dílu s modelem CAD. Přesnost měření je 0,002 mm. Lze měřit až 99 součástek najednou. Praktické použití přístroje je vidět na kontrole dílu E 1 5 4 7, kde je kontrolováno 51 kusů současně. Maximální počet je 99 měřených dílů.



Digitální profil projektor Keyence



Rozložení dílů E1547 při měření



Zobrazení výsledků

Proces	Divize	Měřený parametr	Vlastník procesu	Vyhodnocuje	Cílová hodnota	Kumulovaně / průměr
H3	Kovoobrábění	Produktivita pracovníků	A. Hlava	A. Hlava	> 80%	88%
H3		Počet vyrobených kusů	A. Hlava	A. Hlava	>11 205 475 kusů	6498075
H3		Zákaznické PPM / počet reklamací	A. Hlava	J. Bürgl	< 500 PPM	781
H2		Dodání na čas	R. Vacová	R. Vacová	95,0%	100%
H3		Náklady na vnější zmetkovitost	A. Hlava	J. Bürgl	< 50000 Kč	6 785 Kč
H3		Poměr nákladů na nekvalitu u zákazníků k realizovaným tržbám	A. Hlava	J. Bürgl	< 1%	0,041%
H3		Poměr nákladů na vnitřní zmetkovitost k realizovaným tržbám	A. Hlava	J. Bürgl	< 1%	0,32%
H3		Náklady na vnitřní zmetkovitost	A. Hlava	J. Bürgl	< 293 830 Kč	97 339 Kč
P1	HR	Fluktuace zaměstnanců	D. Všečeková	H. Brázdilová	< 10 %	3,60%
H3	Nástrojárna	Počet reklamovaných kusů zákazníkem	A. Habrún	J. Vybíralová	< 50 ks	5
H3		Náklady na vnitřní zmetkovitost	A. Habrún	J. Vybíralová	< 579 448 Kč	175 495 Kč
H3		Náklady na vnější zmetkovitost	A. Habrún	J. Vybíralová	< 100000Kč	0 Kč
H3		Poměr nákladů na vnitřní zmetkovitost k realizovaným tržbám	A. Habrún	J. Bürgl	< 1%	0,69%
H2		Dodání na čas (KUKA)	J. Vybíralová	J. Vybíralová	86,6%	97,24%